KERATAN AKHBAR

TARIKH : 17 JUN 2021

AKHBAR : BERITA HARIAN

MUKA SURAT : 7

FELDA fokus lima aspek laksana transformasi

Pengerusi FELDA, Datuk Seri Idris Jusoh (kiri) menyerahkan dokumen Pelan Antirasuah FELDA kepada Mahadzir.

Proses pemulihan pastikan kelangsungan agensi, terus beri khidmat terbaik kepada peneroka

Oleh Saadiah Ismail
saadiah_ismail@bh.com.my

Kuala Lumpur: Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (FELDA), menekankan lima aspek penting dalam proses pemulihan untuk memastikan agensi berkenaan dapat memberikan perkhidmatan terbaik, khususnya kepada peneroka.

Terdahulu, usaha pemulihan yang dijalankan antaranya sejak pembentangan Kertas Putih FELDA sehinggalah kepada penubuhan Pasukan Petugas Khas dan juga penerapan konsep program NeuroLinguistic(NLP); bagi perubahan minda petugas serta peneroka menjadi antara penanda aras kepada pemulihan berkenaan.

Timbalan Pengarah Besar FELDA, Mahadzir Mustafa, berkata dalam memastikan kelangsungan FELDA untuk terus berkhidmat kepada peneroka, aspek yang ditekankan membabitkan pemulihan kewangan, pemantapan tadbir urus, peningkatan produktiviti ladang, kesejahteraan peneroka dan pembangunan generasi baharu.

Beliau berkata, menerusi cadangan Pasukan Petugas Khas, kerajaan telah meluluskan penerbitan sukuk berjaminan kerajaan sebanyak RM9.9 bilion.

Katanya, antara objektif utama penerbitan sukuk yang sedang dilaksanakan adalah bagi membantu penstrukturan semula komitmen FELDA kepada institusi kewangan.

"Setakat ini FELDA membelanjakan RM2.005 bilion bagi penstrukturan semula pinjaman Maybank dan kini bercadang untuk menstruktur semula pinjaman yang lain seperti di Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dan beberapa institusi kewangan lagi.

"Melalui penerbitan sukuk, FELDA dapat mengurangkan kos pinjaman serta menyokong perbelanjaan lebih mampan dengan mengurangkan kos kewangan tahunan.

"Selain itu, penerbitan sukuk turut dapat membantu aliran tunai FELDA seterusnya meningkatkan kecekapan operasi dan kesejahteraan warga peneroka dengan membantu melaksanakan program peneroka yang berimpak tinggi," katanya ketika ditemu bual secara maya bagi kempen 'Transformasi Ke Arah Pemantapan Pentadbiran dan Perladangan' FELDA.

Mahadzir berkata, selain itu menerusi Projek Sunrise, FELDA juga menilai semula pelaburan yang dijalankan.

Katanya, walaupun di dalam keadaan pandemik COVID-19 menjejaskan beberapa pelaburan FELDA terutamanya berkaitan hospitaliti, FELDA tidak terburu-buru untuk melupuskan, sebaliknya lebih fokus untuk menjamin pulangan pelaburan optimum dan membantu dalam proses pemulihan FELDA.

Agensi itu juga bersedia untuk berdepan cabaran Revolusi Industri 4.0 dan keadaan dunia norma baharu yang disebabkan pandemik COVID-19.

Beliau berkata, FELDA turut tidak ketinggalan menuju ke arah digitalisasi dengan mewujudkan Pelan Digitalisasi FELDA iatu asas bagi meraih manfaat sepenuhnya dalam kemajuan teknologi yang semakin pesat.

"Pelan digitalisasi mampu menjimatkan kos operasi, berbanding cara manual dan konvensional selain meningkatkan ketelusan serta kecekapan dan memastikan data terpelihara.

"Pada masa sama, FELDA melancarkan Projek Restart iaitu penambahbaikan dalam sistem kewangan, khususnya bagi pembangunan integrasi data bagi memastikan keputusan terbaik dibuat berdasarkan data lebih tepat dan cepat.

"Menerusi Projek Restart ini juga, kejayaan yang dilihat ialah Penyata Kewangan tahun 2020 disediakan dalam tempoh empat bulan selepas tahun kewangan berakhir berbanding tahun-tahun sebelum ini.

"Tempoh ini dijangka dapat ditambah baik kepada dua bulan sahaja pada tahun hadapan," katanya.

FELDA terus mengorak langkah agar menjadi agensi yang lebih berdaya saing seiring keperluan semasa.

Mahadzir berkata, pendigitalan sistem pengurusan rekod dan aset yang kini dalam fasa pembangunan, turut merangkumi ke arah itu dan ia selaras usaha FELDA menjadi agensi kerajaan yang *paperless*.

FELDA juga menetapkan Indeks Prestasi Utama (KPI) berkaitan sasaran penjimatan perbelanjaan tahunan sebanyak 15 peratus.

"Ia titik permulaan ke arah penjimatan dan melalui inisiatif transformasi bersepadu, impak positif pada pengurusan perbelanjaan mampu direalisasikan dalam masa beberapa tahun akan datang seiring dengan proses pemulihan serta mengembalikan semula kegemilangan FELDA," katanya.

Mengenai tadbir urus, Mahadzir berkata diakui terdapat beberapa kelemahan, namun sejak dua tahun lalu, FELDA menambahbaiknya termasuklah pelantikan ahli lembaga pengarah, penubuhan Jabatan Integriti serta penambahbaikan jawatankuasa kritikal seperti jawatankuasa pelaburan dan perjanjian.

"Pelan Antirasuah FELDA juga digubal dan dikuatkuasakan selaras Pelan Antirasuah Nasional 2019-2023 yang bertujuan meningkatkan integriti serta akauntabiliti petugas dan menjamin tadbir urus berdasarkan tahap profesionalisme tertinggi.

"Pada tahun lalu, FELDA turut merombak struktur organisasi dalam usaha melahirkan modal insan yang mampu menggerakkan FELDA lebih laju ke hadapan dengan mewujudkan inisiatif seperti profiling Top 100 dan memperkenalkan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang," katanya.

Beliau berkata, bagi membantu berkaitan perancangan serta pemulihan ini, kerajaan telah menubuhkan satu Jawatankuasa Pelan Pemulihan FELDA untuk memastikan setiap perancangan berada di landasan betul dan rangka masa yang ditetapkan.

"Justeru, bagi memastikan status pemulihan ini berjalan lancar, satu Jawatankuasa Pemantauan Pelan Pemulihan FELDA yang dipengerusikan Tan Sri Abd Wahid Omar ditubuhkan dan akan bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun," katanya.

Sementara, dalam memastikan kesejahteraan warga peneroka, kerajaan merancang beberapa projek yang memberikan impak besar kepada golongan itu antaranya melalui Projek Rancangan Malaysia ke-11 dan 12.

Melalui projek RMK ini, kerajaan memperuntukkan sehingga RM2.4 bilion dalam meningkatkan taraf kehidupan warga peneroka antaranya melalui projek menaik taraf bekalan air dan juga lampu jalan.

Selain itu, melalui Pakej Rangsangan Ekonomi, kerajaan telah membelanjakan RM286 juta melalui projek seperti menaik taraf jalan kampung dan infrastruktur komuniti peneroka.

"Proses Pemulihan FELDA bukan hanya membabitkan aspek yang bersifat kewangan dan tadbir urus, ia turut meliputi aspek sosial kepada warga peneroka dalam merapatkan jurang antara masyarakat bandar dan luar bandar serta warga FELDA sebagai masyarakat contoh luar bandar.

"Pelan pemulihan ini turut disokong sinergi perladangan dengan FGV di mana FELDA kini memiliki pegangan majoriti," katanya.

Jelasnya, pegangan FGV sehingga 81.01 peratus juga membantu memudahkan sinergi antara kedua-dua entiti itu dalam perniagaan berteraskan perladangan.

"FELDA akan berupaya menjana pendapatan yang lebih besar melalui sinergi operasi perladangan antara kedua-dua pihak termasuk syarikat subsidiari berkaitan.

"Ini membuka peluang untuk FELDA terbabit dan memperkukuh industri hiliran yang diceburi oleh FGV dan hasilnya dapat dilihat pada peningkatan pendapatan serta keuntungan bagi tahun kewangan 2020," katanya.

"Namun kesejahteraan peneroka yang menjadi keutamaan FELDA akan sentiasa menjadi pemangkin agensi ini untuk terus menambah baik perkhidmatan dan mencapai visi menjadi pemacu pembangunan penempatan negara yang progresif," katanya.